

ส่วนที่ ๓

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลกระดังงา จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลกระดังงาตามแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงาน รวมถึงการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาและความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกระดังงา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ไปแล้วนั้น ซึ่งสามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผล ได้ดังนี้-

๑. สภาพปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลกระดังงาที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลกระดังงา จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด องค์การบริหารส่วนจังหวัดและสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด ฯลฯ เป็นต้น

๑.๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลกระดังงา ส่วนใหญ่มีโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนของงาน/โครงการซึ่งอยู่ในเกณฑ์สูง ปัญหาความต้องการของประชาชนที่นำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก และยังไม่ตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๑.๓ งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน (เงินอุดหนุนที่ประมาณการไว้ไม่ได้รับตามประมาณการ) งบประมาณในการดำเนินงานมีจำนวนน้อย และไม่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งประชาชนขาดความเข้าใจการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่จะต้องสอดคล้องกับงบประมาณหรือสถานะทางการคลังของเทศบาล

๑.๔ การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนชุมชน แผนพัฒนาท้องถิ่น การเสนองาน/โครงการ การเชื่อมโยงแผนเข้าด้วยกัน การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ และการให้ความสนใจในการมีส่วนร่วมของประชาชนต่อการเข้าร่วมประชุมประชาคมยังคงมีจำกัด

๒. ข้อเสนอแนะ

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สรุปผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรค การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปี ยังมีความไม่สอดคล้องกับความเป็นไปได้เท่าที่ควร โดยปรากฏว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนโครงการ/แผนงานมาก แต่ได้มีการนำโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติจำนวนน้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๒.๒ มีความจำกัดด้านงบประมาณ เมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

๓. ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะ

๓.๑ การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ เทศบาลตำบลกระดังงา มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๒ ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการ ที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลกระดังงา

๓.๓ ส่วนราชการที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินโครงการและติดตาม ประเมินผลโครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้น ว่าควร จะดำเนินโครงการต่อไปหรือไม่ หรือต้องปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินโครงการครั้งต่อไป

๓.๔ จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่นำไปสู่การปฏิบัติควรแบ่งสัดส่วนงบประมาณ ในแต่ละยุทธศาสตร์และมีการกระจายให้สอดคล้องกัน

๓.๕ โครงการทุกโครงการควรดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตาม แผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า ในช่วงระยะเวลาใกล้สิ้นปีงบประมาณ

๓.๖ ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้าน ที่จะต้อง ดำเนินการซึ่งจะช่วยลดจำนวนครั้งในการโอนงบประมาณ